

一点求生“述”之创意管“你”

# 營商創意談

黃德明

創意

INNOVATION

人在什麼時候最有創意？

When are you most creative?

# 練習

我什麼最好？

**Best thing about me**

Or

我什麼技能最好？

**Best skill that I have**

花兩分鐘時間與你旁邊的人討論一下

**2 minutes to discuss with someone who is next to you**

如何做到與眾不同

**How can I make it different**

# 技術Technology

1) 膠卷 → 數碼  
Film → Digital



2) 隨身聽(Song) → MP3(Apple)  
walkman → MP3



# 包裝Packing

易拉罐 Can

玻璃瓶 glass



利樂

Tetra Pack



## 管理Management

- 咨詢  
Consulting
- 引導  
Coaching
- 協調團隊腦振蕩  
Facilitation to obtain Team brain Storming

## 改变的障碍obstacles to change

- 沒有想到要改變  
**Not recognizing the need for change**
- 沒時間改變  
**Not having time to effect change**
- 感覺變化令自己受傷，無能為力  
**Feeling vulnerable to change**
- 沒有設立具體可以衡量的目標  
**Not setting specific, measurable goals**

- 你想通過什麼方法來改變自己，使自己與現在不同？  
**In what way would you like to be different than you are today?**
- 你如何改善？  
**How would you like to improve?**

## 定量Quantity

- 我一年能從沒有任何發展空間的工作中獲得到**18萬**的收入  
**I am now making 180,000 a year in a dead-end job**
- 明年三月，我打算尋找新的工作機遇，開始應聘新的崗位  
**By march 2010, I want to research job possibilities and begin applying for a new position.**

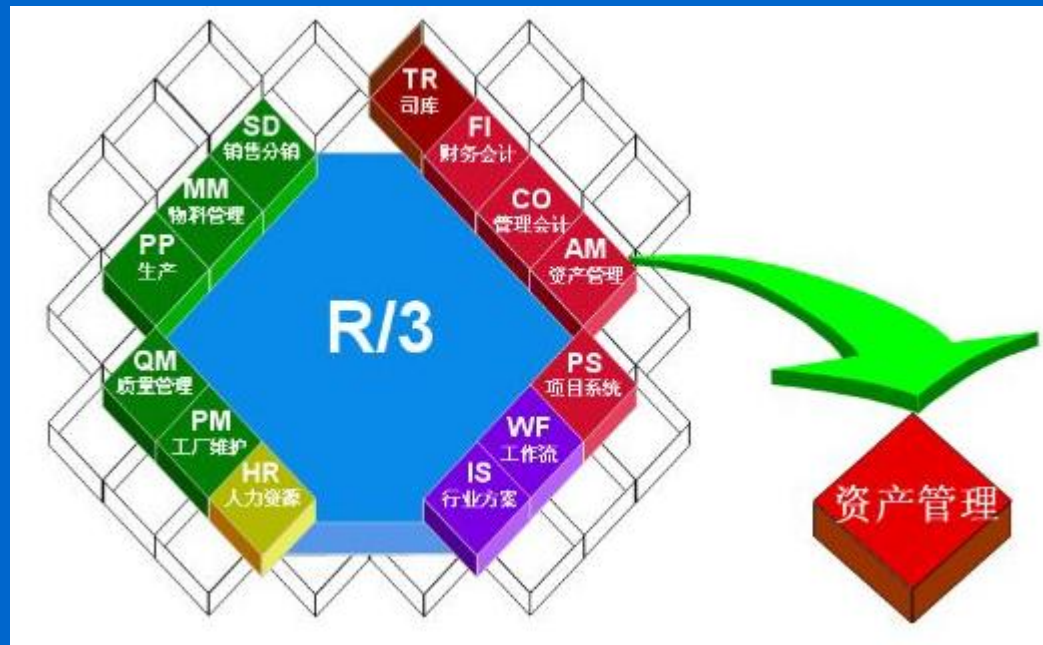
# 適者生存

**We change to adapt to a NEW ENVIRONMENT**

- 跨國公司的高層轉向自己做生意當老板，做企業家，廚師或潛水員

**High flyers in MNC to self employed Entrepreneur,  
chef, diver**

- 跨國公司副總裁-資產管理 → 會計  
MNC VP-Asset Management Accountant



讀萬卷書不如行萬裏路



- 問題的答案

**Answer to our Question**

當你做夢的時候

**When you are dreaming**

## 總結Summary

- 企業文化  
**Culture**
- 戶外工作坊/工作坊  
**Retreat/workshop**
- 人（人才管理）  
**People (talent management)**
- 領導變革/轉變/創新  
**Leading change/ transformation/ innovation**
- 如何通過試用期  
**First 3 months**
- 性格特征  
**Personality Traits**
- 全面的反饋  
**360° review assessment**

## 個人分享

- **TCL老總的話:**  
信守承諾  
結果導向  
永不言敗



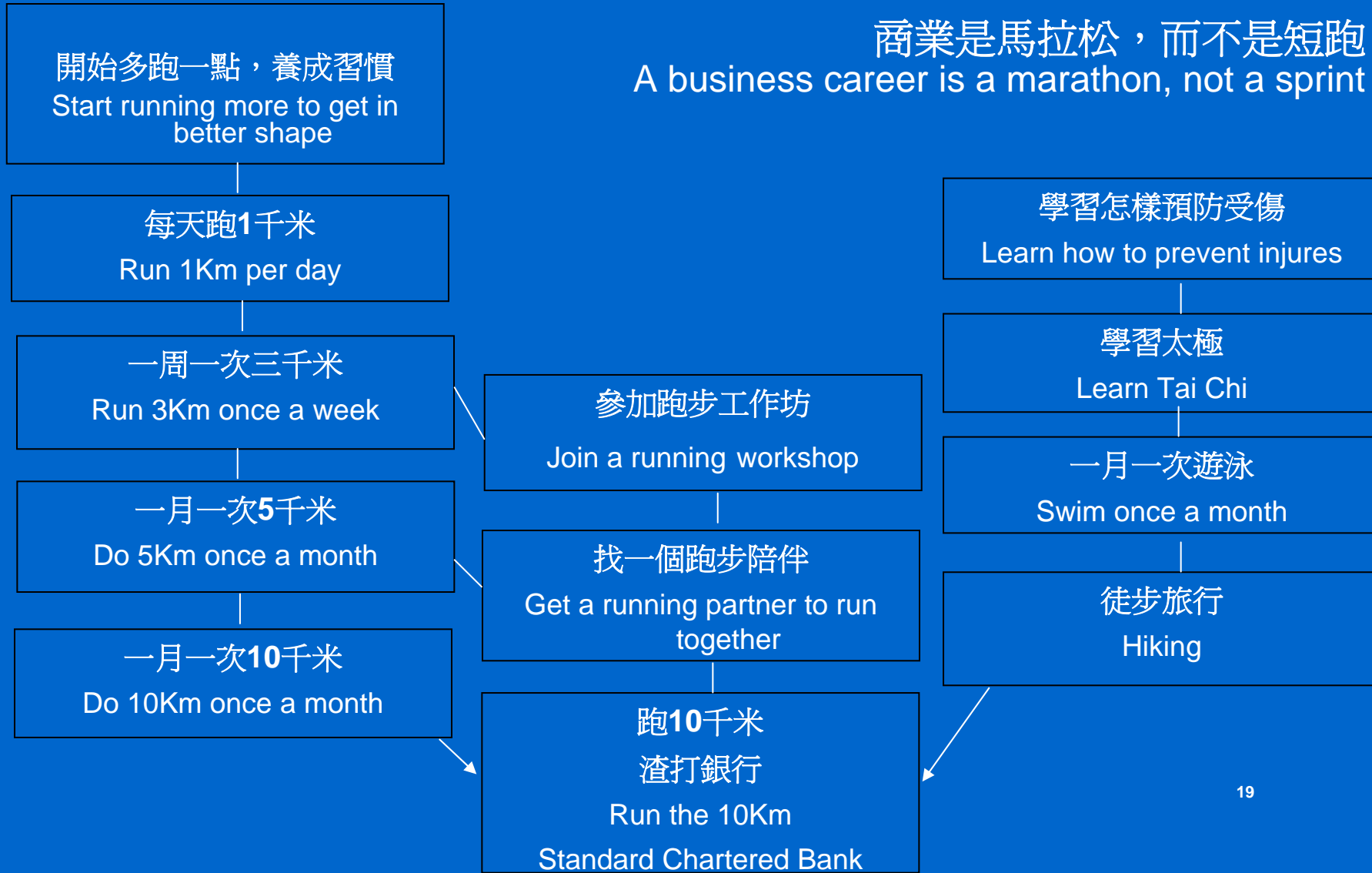
## 思維突破，戰略思維

1. 我們是誰？我們身在何處？
2. 顧客群是誰？需要用什么技巧或特殊能力來滿足顧客的需求？
3. 認識差距
4. 透過現象看本質
5. 團隊文化

# 跑十千米 run in 10km

商業是馬拉松，而不是短跑

A business career is a marathon, not a sprint



## 案例分享

- 何伯權何許人也
- 他的學習經歷
- 他的工作經歷
- 他的成就
- 他取得如此成就靠的是什麼



謝謝！

如有其它疑問，請發件給我

**Davidtmwong@yahoo.com**